Samordningsförbundet Finsam VÄSTERDALARNA

Org.nr 222000–2568

Årsredovisning 2021

Beslutad av styrelsen 2022-02-17

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 3

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling 4

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 4

1.3. Händelser av väsentlig betydelse 4

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten 4

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning 5

1.6. Väsentliga personalförhållanden 8

1.7. Förväntad utveckling 8

2. RESULTATRÄKNING 9

3. BALANSRÄKNING 9

4. KASSAFLÖDESANALYS 10

5. DRIFTREDOVISNING 10

6. NOTER 11

7. STYRELSENS UNDERSKRIFT 13

8. REVISORERNAS PÅSKRIFTER 14

BILAGA 1 15

BILAGA 2 16

BILAGA 3 17

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetens-utveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2021.

Till redovisningen hör 3 bilagor
Bilaga 1, Specifikation av utfall och budget
Bilaga 2, RoA rapport 2021
Bilaga 3, Vansbro slutredovisning processledare

Organisation
Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Dalarna samt Malung-Sälens och Vansbro kommuner som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen en förbundschef på 30 procent av en heltidstjänst. Det möjliggörs genom tjänsteköp av Malung-Sälens kommun.

Uppdrag
De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.
Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser, som syftar till att skapa strukturella förutsättningar, för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering
Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen står för hälften av finansieringen, Region Dalarna för en fjärdedel och kommunerna sammantaget för en fjärdedel. Av kommunernas fjärdedel står Malung-Sälen för 3/5 och Vansbro för 2/5.

Verksamhetsidé och vision
Förbundets verksamhetsidé är att man via finansiell samordning vill bidra till ökad livskvalitet och att skapa förutsättningar för egen försörjning, genom att se till hela människan och dess livssituation.

Samordningsförbundets uppdrag är att, genom finansiell samordning, främja samverkan inom rehabiliteringsområdet mellan aktörerna. Det syftar till att återställa den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Flera av de personer som blir aktuella i finansiell samverkan befinner sig längre från arbetsmarknaden än de individer som handläggs enskilt hos aktörerna eller i andra samarbeten/projekt.

Genom att hitta nya arbetssätt för samverkan och tidigt identifiera möjligheter och hinder för deltagaren, vill förbundet underlätta dennes väg till egen försörjning. Det förebyggande arbetet, inom ramen för Finsam Västerdalarna, utvecklas löpande för bästa möjliga gemensamma resultat.

Visionen är att skapa förutsättningar för egen försörjning, genom att se till hela människan och dess livssituation och därigenom bidra till ökad livskvalitet för den enskilde.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

Belopp i kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Verksamhetens intäkter	1 760 000	1 760 000	1 764 700	2 010 376	1 861 510
Verksamhetens kostnader	-1 655 725	-1 800 283	-1 576 296	-2 078 700	-2 232 522
Årets resultat	**102 990**	**-41 538**	**186 976**	**-69 835**	**-372 544**
Soliditet	46%	44%	52%	37%	80%
Antal anställda	0	0	0	0	0

Finsam Västerdalarna har inga anställda. Administrativa tjänster har under år 2021 köpts från Malung-Sälens kommun.

Verksamhetens intäkter har årligen legat runt 2mkr. Förbundets kostnader har de flesta åren varit högre än intäkterna i syfte att nyttja tidigare års överskott och sänka det egna kapitalet. Kostnaderna för 2021 blev dock lägre som en följd av covid-19 pandemin.

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

- Politiska beslut som fattats runt covid-19 har påverkat Finsam Västerdalarnas verksamheter som inte har genomfört alla planerade aktiviteter.
- Utvecklingen på arbetsmarknaden har påverkats av covid-19, där fler individer har hamnat i utanförskap.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

- Restriktioner som fattats med anledning av covid-19 har påverkat fysiska möten och därmed närvaron av deltagarna. RoA-teamet (Rehabilitering och arbete) har delvis bedrivit verksamhet på distans eller utomhus. Strukturprojektet i Vansbro kommun har haft svårigheter att få till möten.
- Utvecklingen på arbetsmarknaden har också påverkats av covid-19, p.g.a. minskade möjligheter att få ut deltagare på praktik. Det har medfört att vissa deltagare stannat i sin utveckling eller backat i sina framsteg, vilket då medfört en kostnad för samhället. Samtidigt har några av deltagarna fått möjlighet till de extrainsatta städjobben, som innebär städning av kontaktytor inom kommunala verksamheter och därmed fått in en fot på arbetsmarknaden.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen har sammanträtt 8 gånger under året, dessutom har man haft möte med revisorer under våren.

Lokalt och regionalt medlemssamråd hölls 28/5. Det lokala medlemssamrådet i december blev inställt när många avbokade mötet. Till styrelsens möten sker uppföljning av beviljade projekt dels från LSG (Lokala samverkansgruppen), som har haft 6 möten under året där förbundschefen deltar, samt av det ekonomiska läget i projekten och i förbundet. I mötesformen EDI (En dörr in) som finns i de bägge kommunerna så följer man upp de individer som varit aktuella i EDI. Förbundet verksamhet styrs utifrån årets verksamhetsplan

budget som arbetats fram under ett planeringsmöte på hösten och internkontroll. Utifrån målområdet stimulera att förbundet ska fungera som en lärande organisation så deltog 3 ur förbundets styrelse på en utbildning arrangerad av NNS 1/9 om Finsam. Målområdet Finansiera så har 2 projekt haft beviljade medel under året.

Insatser för förbundet 2022 blir att följa upp projekten, arbeta med samverkan och sprida kunskapen om Finsam verksamhet till medlemmarna och de individer som behöver stöd av Finsam.

Styrelseledamöter:

Ordinarie	**Ersättare**	**Huvudman**
John Thornander (ordf)	Kurt Podgorski	Region Dalarna
Annika Simm Eriksson (vice ordf)	Ulrika Gärds Forsberg	Vansbro kommun
Jörgen Norén	Mikael Östling	Malung-Sälens kommun
Karin Welam-Tornemalm	Elisabeth Fyhr 4/3	Arbetsförmedlingen
	Mårten Kluck 1/1-3/3	Arbetsförmedlingen
Karolin Sandvik	Anette Englund 1/4 -	Försäkringskassan
	Lena Olsson 1/1-30/3	Försäkringskassan

Revisorer:	**Utsedd av**
Margareta Sandberg, KPMG AB	Staten
Bengt Nilsson	Region Dalarna och kommunerna
Jennie Fernros, Freveko AB	Sakkunnigt biträde

Förbundschef:	
Ulf Oskarsson	1/1-2021

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

För 2021 var resultatet beräknat till -200 tkr och vid årsbokslutet visade resultatet på 103 tkr. Det innebär att man behöver se över planen för kommande år att sänka det innestående kapitalet till rekommenderad nivå.

Årets överskott jämfört med budget beror dels på att i projekten har inte planerade aktiviteter kunnat genomföras, samt att rekryteringar i projekten inte fullföljts.

Under den pågående coronapandemin 2021 har de flesta möten genomförts digitalt, vilket inneburit lägre reseersättningar gått ut till styrelseledamöterna 29 tkr. Även den årliga nationella Finsam konferensen blev inställd som var budgeterad till 45tkr. Avvikelse mot budgeterande insatskostnader blev 251 tkr.

Uppföljning av verksamheten
Med ny Förbundschef för 2021 har mycket tid lagts på det administrativa och att organisera styrelsemötena samt deltagit i olika nätverk för att ha en omvärldsbevakning på vad sker i Finsam världen. Uppföljning av de 2 projekt som bedrivits, som varit både individinriktad och strukturövergripande i syfte att deltagarna i de förbundsfinansierade insatserna ska uppnå eller förbättra sin förmåga till att förvärvsarbeta eller studera.

Målgrupper
Målgruppen är personer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och uppfyller nedanstående kriterier:

- Personer i åldern 18-60 år, med tonvikt på ungdomar och yngre vuxna, som saknar fotfäste på arbetsmarknaden på grund av psykisk ohälsa, psykosocial ohälsa, tidigare missbruk och/eller långvarig smärta.
- De som under minst 1 år har haft ekonomiskt stöd från arbetslöshetskassa / sjukpenning / sjukersättning / försörjningsstöd, eller någon annan form av samhällsstöd. Undantag från 1-årsregeln gäller dock för dem som är upp till 30 år.
- De som är aktuella hos minst två myndigheter eller har varit aktuell hos minst två myndigheter.

Denna prioritering ska beaktas för insatser finansierade av förbundet, på individnivå är det ingen prioritering inom målgrupperna (undantagsfall kan dock finnas utifrån behov):

1) Unga vuxna upp till 30 år.
2) Personer med försörjningsstöd.
3) Övriga som tillhör målgruppen.
4) Därefter, om plats finns, kan även andra individer som inte tillhör ovan angiven målgrupp men där det bedöms att personen skulle ha nytta av samordnat stöd, ingå i deras verksamhet.

Insatser
Samverkansaktiviteter förutom att Finsam Västerdalarna finansierar insatser för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, erbjuder förbundet också samverkansarenor och kompetensutveckling för personal hos parterna (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Dalarna samt Malung-Sälens och Vansbro kommuner).

Utifrån målområdet identifiera så deltar förbundschefen i LSG (Lokala samverkansgruppen) och rapporterar därifrån till styrelsen om nya insatser som saknas i de ordinarie verksamheterna och uppföljning av de pågående projekt som förbundet finansierar.
På individnivå så följs deltagare upp i EDI (en dörr in), som under 2021 haft 22 möten och 25 ärenden har lyfts.

Strukturinriktade satsningar kopplade till målområdet stimulera

- Utbildning i lösningsfokus har genomförts under 2021 för handläggare inom Finsam Västerdalarnas medlemmar. Totalt deltog 13 individer från Vansbro och Malung-Sälens kommuner.

- Strukturprojektet processledare i Vansbro redovisas i slutrapport, se bilaga 3

- Presentation av verksamheten gjordes på Framtidsverkstaden i Malung 26-27/10. Framtidsverkstaden genomfördes under två dagar där representanter från Malung-Sälens kommuns förvaltningar och områdesansvariga från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och företagarföreningen deltog, detta inom målområdet stimulera.

Individinriktad insats

- RoA-projektet Malung-Sälens kommun syftar till att verksamheten med sin hälsoinriktning och lösningsorienterat förhållningssätt jobbar och coachar deltagaren att förflytta sig närmare arbetsmarknaden, alternativt blir redo för studier. redovisas mer i rapport RoA, se bilaga 2.

  Styrelsen har utifrån målområde finansiera beviljat projektet RoA medel för 2022-2023 efter att ha visat på bra framgångar trots en svår målgrupp för att kunna utvärdera insatsen mer. Även Vansbro kommun har fått ett projekt ”Slussen” på individnivå beviljat för 2022-2023.

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

RoA (Rehabilitering och arbete) Malung-Sälen.

Under 2021 har det skrivits in 15 nya deltagare och 6 avslutats, varav 4 individer har uppnått målet arbete, arbetssökande eller studier. Vid årets slut var det 3 som arbetstränade 10 timmar eller mer per vecka, 3-som hade timvikariat varav 2 var under utslussning mot arbete. Ekonomiskt så har inte de budgeterade medlen använts fullt ut p.g.a. aktiviteter som inte gått att genomföra med hänsyn till de restriktioner som funnits. Det medfört att lägre kostnader än planerat för aktiviteter. Även så har man inte kunnat rekrytera coacher under hela perioden.

Utifrån förbundets övergripande mål att öka arbetskraften och öka graden av egen försörjning anser man att projektet RoA visat på positiva resultat under 2021 men behöver tid att utveckla arbetssättet därav beviljades en förlängning 2022-2023.

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Försening av uppstart p.g.a. av rekrytering av projektledare i Vansbroprojektet har gjort att man inte kunnat åter söka de medel som var budgeterad. Se slutrapport i bilaga 3 för mer detaljerad beskrivning.

Balanskravsresultat

Belopp i kr.	**2021**	**2020**
Årets resultat enligt resultaträkning	102 990	-41 538
= Balanskravsresultat	**102 990**	**-41 538**

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inte haft några anställda under år 2021, förbundschef och ekonomi-administration har köpts in av Malung-Sälens kommun.

1.7. Förväntad utveckling

Samordningsförbundet avser att fortsatt bedriva verksamheten enligt verksamhetsplanen, när cornonapandemin har avtagit. Med beaktande av den tuffa arbetsmarknad som råder är det av största vikt att verksamheten fortsätter med aktiviteter för individinriktade insatser. Genom att bedriva verksamheten i linje med verksamhetsplanen och förbundets uppdrag är avsikten att samordningsförbundets kapital minskas till rekommenderad nivå under en 3-årsperiod.

Samordningsförbundet planerar fortsatt att följa upp och stötta de två projekt som styrelsen beviljat medel till, RoA-projketet och Slussen. Båda projekten är individinriktade insatser där RoA-projektet i Malung-Sälens kommun förlängs på två år och i Vansbro kommun har ett nytt projekt, Slussen beviljats på två år.

2. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	**2021**	**2020**
Verksamhetens intäkter	2	1 760 000	1 760 000
Verksamhetens kostnader	3	-1 655 725	-1 800 283
Verksamhetens resultat		**104 275**	**-40 283**
Finansiella kostnader		-1 284	-1 255
Resultat efter finansiella poster		**102 990**	**-41 538**
Årets resultat		**102 990**	**-41 538**

3. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	236 599	26 926
Kassa och bank		1 037 845	1 086 730
Summa omsättningstillgångar		**1 274 444**	**1 113 656**
Summa tillgångar		**1 274 444**	**1 113 656**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Årets resultat		102 990	-41 538
Övrigt eget kapital		488 701	530 239
Summa eget kapital		**591 692**	**488 701**
Skulder			
Kortfristiga skulder	5	682 752	624 955
Summa skulder		**682 752**	**624 955**
Summa eget kapital och skulder		**1 274 444**	**1 113 656**
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	102 990	-41 538
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster		
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**102 990**	**-41 538**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-209 673	267 739
Ökning/minskning kortfristiga skulder	57 797	129 572
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-48 886**	**355 773**
Årets kassaflöde	**-48 886**	**355 773**
Likvida medel vid årets början	1 086 730	730 957
Likvida medel vid årets slut	1 037 845	1 086 730

5. Driftredovisning

	Utfall 2021			Budget 2021	Avvikelse 2021	Utfall 2020		
Belopp tkr	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**	**Utfall-Budget netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
Finsam Västerdalarna	1 760	-1 657	103	-200	303	1 760	-1 802	-42

Det netto som redovisats på 103 tkr mot budgeterat -200 tkr beror dels på att de beviljade projekten inte har kunnat rekvirera de tilldelade medlen pga. att man inte kunnat rekrytera personal för den tilltänkta projekt tiden. Sedan har pandemin gjort att aktiviteter i projekten inte genomförts och då har det inte uppkommit några kostnader.

6. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

Noter (kr)

Not 2 Verksamhetens intäkter

Belopp i kr.	**2021**	**2020**
Driftbidrag från staten	880 000	880 000
Driftbidrag från Malung-Sälens kommun	264 000	264 000
Driftbidrag från Vansbro kommun	176 000	176 000
Driftbidrag från Region Dalarna	440 000	440 000
Summa	**1 760 000**	**1 760 000**

Not 3 Verksamhetens kostnader

Belopp i kr.	**2021**	**2020**
Insatser		
Individinriktade insatser		
RoA-teamet Malung-Sälens kommun	-663 546	-1 014 215
Strukturövergripande insatser		
Procesledare samverkan Vansbro	-466 423	0
Utbildning handläggare	-53 864	0
Summa	**-1 183 833**	**-1 014 215**
Administrativa kostnader		
Personalkostnader		
Arvode inkl reseersättning styrelse och revisorer	-91 226	-141 581
Förbundschef	-241 200	-311 700
Kompetensutveckling	-323	-2 000
Ekonomiadministration	-51 948	-51 948
Revision	-52 500	-52 582
Kringkostnader		
Administration, tele, data, bankkostnader mm	-2 181	-2 645
Övriga kostnader		
Hemsida, informationsmaterial	-18 794	-23 962
Indikatorer	-13 720	-13 720
Värdereglering tvistig fordran	-	-185 930
Summa	**-471 892**	**-786 068**
Summa	**-1 655 725**	**-1 800 283**

Not 4 Fordringar

Belopp i kr.	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Fordringar hos leverantör	91 789	0
Fordran mervärdesskatt	144 810	26 926
Summa	**236 599**	**26 926**

Not 5 Kortfristiga skulder

Belopp i kr.	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Leverantörsskulder	618 752	282 580
Övriga upplupna kostnader	64 000	342 375
Summa	**682 752**	**624 955**

7. Styrelsens underskrift

Datum:……

……
John Thornander
Ordförande

……..
Annika Simm Eriksson
Vice ordförande

……
Jörgen Noren
Ledamot

……..
Karin Welam-Tornemalm
Ledamot

……
Karolina Sandvik
Ledamot

8. Revisorernas underskrift

Vår revisionsberättelse har lämnats.

Datum: ……

……
Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor, KPMG
Utsedd av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen

……..
Bengt Nilsson
Revisor för Region Dalarna, Malung-Sälens kommun och Vansbro kommun

Bilagor

Bilaga 1

Belopp i kr.	Budget 2021	Utfall 2021	Avvikelse	Utfall 2020
Intäkter				
Driftbidrag från Malung-Sälens kommun	264 000	264 000	0	264 000
Driftbidrag från Vansbro kommun	176 000	176 000	0	176 000
Driftbidrag från Region Dalarna	440 000	440 000	0	440 000
Driftbidrag från staten	880 000	880 000	0	880 000
Övriga intäkter	-	-	-	-
Summa intäkter	**1 760 000**	**1 760 000**	**0**	**1 760 000**
Kostnader				
Insatser				
Individinriktade insatser				
RoA-teamet Malung-Sälens kommun	-780 000	-663 546	116 454	-1 014 215
Strukturövergripande insatser				
Processledare samverkan Vansbro	-580 000	-466 423	113 577	0
Utbildning i lösningsfokuserat förhållningssätt för handläggare	-75 000	-53 864	21 136	0
Summa insatser	**-1 435 000**	**-1 183 833**	**251 167**	**-1 014 215**
Administrativa kostnader				
Personalkostnader				
Arvode inkl reseers. styrelse, revisorer	-120 000	-91 226	28 774	-141 581
Förbundschef	-205 000	-241 200	-36 200	-311 700
Kompetensutveckling	-45 000	-323	44 677	-2 000
Ekonomiadministration	-60 000	-51 948	8 052	-51 948
Revision	-55 000	-52 500	2 500	-52 582
Kringkostnader				
Administration, tele, data mm	-10 000	-2 181	7 819	-2 645
Övriga kostnader				
Hemsida, informationsmaterial	-20 000	-18 794	1 206	-23 962
Indikatorer	-10 000	-13 720	-3 720	-13 720
Värdereglering tvistig fordran	-	-	-	-185 930
Summa administrativa kostnader	**-525 000**	**-471 892**	**53 108**	**-786 068**
Resultat före finansiella kostnader	**-1 960 000**	**-1 655 725**	**304 275**	**-1 800 283**
Finansiella kostnader	0	-1 284	-1 284	-1 255
Summa	**-200 000**	**102 990**	**302 990**	**-41 538**

Bilaga 2

RoA (Rehabilitering och arbete) rapport 2021-01-01 - 2021-12-31

Aktiviteter under året:
Under våren hade vi på grund av pandemin vår gruppverksamhet utomhus. Vi träffades en gång i veckan med de tre deltagarna. Vi lade upp det så att vi fikade eller grillade korv tillsammans, detta gör att vi får en bild av deltagarnas förmåga till socialt samspel och hur de skulle kunna förhålla sig på t.ex. en fikarast på ett jobb. Därefter hade vi grupparbete utifrån materialet ”7Tjugo”, materialet är indelat i flera block där vi jobbar med att stärka och förbereda deltagarna för en kommande arbetsträning. Vi hade även fysiska aktiviteter som promenader. Denna verksamhet höll på fram till semestern.
Under hösten startade vi en till grupp med fyra deltagare, vi kunde vid detta tillfälle träffas en gång i veckan inomhus tillsammans. Vi jobbar även här med ”7Tjugo” som bas för att stärka deltagarna och ge dem bättre förutsättningar för framtida jobb. Denna verksamhet höll på fram till julledigheten.
Vi har under hela året haft individuella samtal med våra deltagare en gång i veckan, fysiska möten eller via telefonen.
Rapporter och presentationer av verksamheten har under året har getts till Finsams styrelsen, till de kommunala enheterna under kommunens framtidsverkstad i oktober och vid deltagandet i DUA:s arbetsgrupp (Delegation unga till arbete) och i EDI (en dörr in).
Under året har det skrivits in 15 nya deltagare och 6 avslutats, varav 4 har uppnått målet arbete, arbetssökande eller studier. Vid årets slut var det 3 som arbetsträning 10 timmar eller mer per vecka, 3 hade pågående timvikariat varav 2 var under utslussning mot arbete.
Två av de som arbetsträning har varit individer som har stått väldigt långt ifrån arbetsmarknaden med total isolering från omvärlden. Den ena kommer under maj månad att få en bidragsanställning på sin arbetsträningsplats och den andra är på en arbetsplats med ett socialt och utåtriktat jobb som har fått hen att växa otroligt mycket. Framtiden för dessa individer ser ljus ut.
Pandemin har framför allt gjort det mycket svårare att få tag på arbetsträningsplatser som är så viktiga i vår verksamhet då många har fått friställa ordinarie personal på grund av arbetsbrist. Detta har inneburit att vi har fått minska våra fysiska möten och haft kontakt via telefon och dator. Trots detta har vi hållit igång verksamheten på ett bra och stimulerande sätt och våra deltagare har utvecklats under året.

”7Tjugo är en kombination av en grundutbildning i empowermentpedagogik och ett omfattande metodmaterial att använda i arbetet med människor från tonåren och uppåt i åldern. Det finns ingen övre gräns. Fokus ligger på personlig utveckling och förändringsprocesser.